



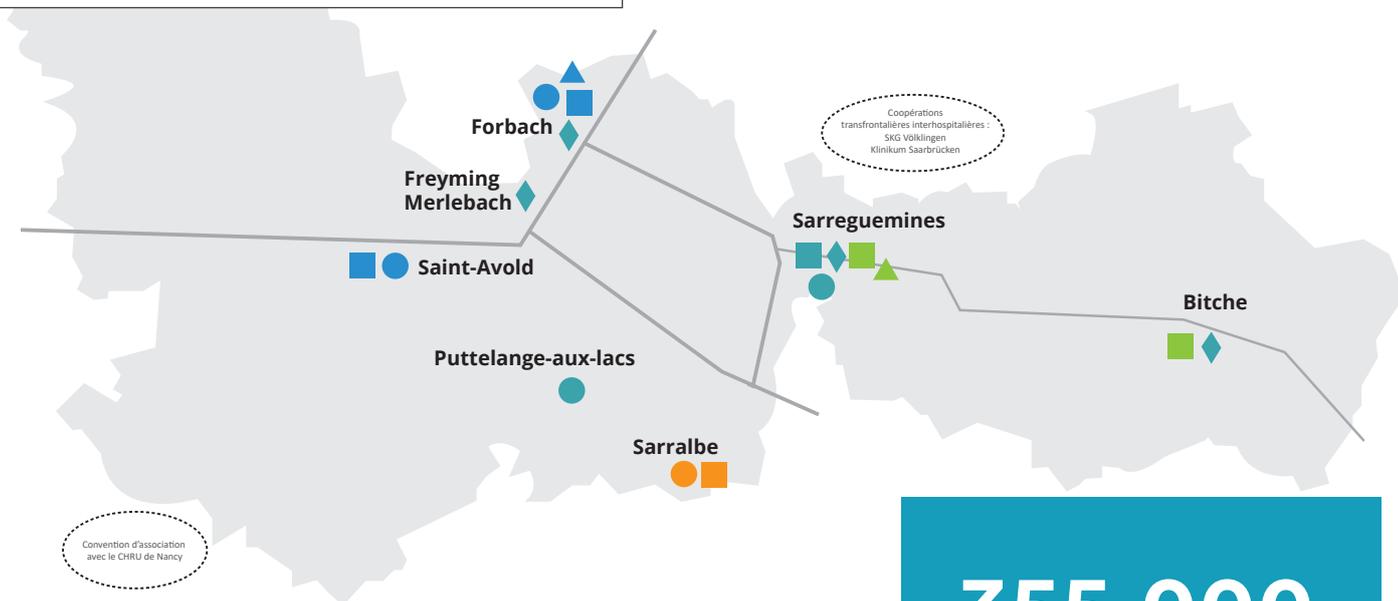
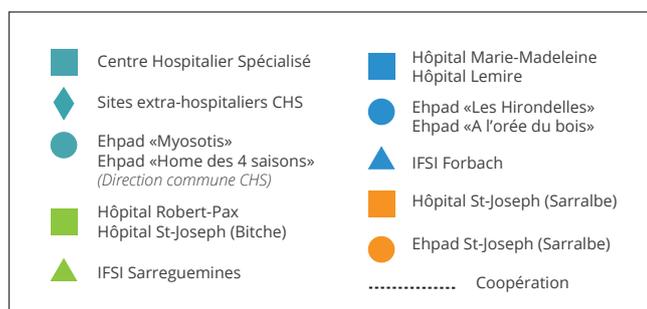
Groupement Hospitalier de Territoire de Moselle-Est

# Des hôpitaux partenaires à vos côtés !

# Sommaire

Le GHT de Moselle-Est	3
L'offre de soins	4
La qualité des soins	5
Le projet médico soignant partagé	6
Focus sur quelques axes	7
Focus sur la filière gériatrique	9
Budgets	10
Les instituts de formation	11
Gouvernance du GHT	12
Grands projets	13
Coopérations	14

# Le GHT de Moselle-Est



**Assurer une équité d'accès à des soins sécurisés et de qualité, sur l'ensemble du territoire.**

Le GHT de Moselle-Est constitué en 2016, à vocation à permettre aux établissements de santé qui le constitue de mettre en oeuvre une stratégie de prise en soins commune et graduée des patients.

En septembre 2024, l'hôpital EHPAD de Sarralbe a rejoint le GHT en tant qu'établissement partenaire.

**355 000**  
habitants

**4**  
établissements  
sanitaires

plus de  
**3620**  
professionnels

plus de  
**1492**  
lits et places

# L'offre de soins



## Anesthésie | réanimation | soins critiques

Service d'anesthésie · Service de réanimation · Unité de soins continus (USC) · Surveillance de soins post-interventionnelle (SSPI)



## Chirurgie

Blocs opératoires · Chirurgie ambulatoire (JO, récupération améliorée après chirurgie, chirurgie robot-assistée) · chirurgie générale et digestive · urologie · ortho-traumatologie · chirurgie bariatrique · Accès sur site à d'autres interventions spécialisées : OPH-ORL · Ophtalmologie · stomatologies · Plastique et esthétique · Coordination des prélèvements et greffes d'organes



## Médecine

Service de cardiologie · Service de pneumologie · Hôpital de jour de médecine · Hospitalisation à domicile · Polysomnographie (enregistrement du sommeil) · Clinique de la douleur · Soins palliatifs · Service de gastro-entérologie · Médecine vasculaire · Consultations spécialisées : endocrinologie, diabétologie, hématologie · Kinésithérapie · Service diététique · Centre gratuit de dépistage et d'information des maladies sexuellement transmissibles (CeGIDD)



## Femme | Mère | Enfants

Service de gynécologie · Orthogénie (IVG) · chirurgie gynécologique · Maternité (niveau 2B et niveau I) · Néonatalogie · Pédiatrie



## Santé mentale

Psychiatrie générale adulte : Centre médico-psychologique (CMP) ; Centre d'activité thérapeutique à temps partiel (CATTP) ; unité d'hospitalisation · Psychiatrie infanto-juvénile · Addictologie : centre de soins, d'accompagnement et de prévention ; unité d'addictologie · Unité de soins intensifs de psychiatrie (USIP) · Unité pour malades difficiles (UMD) · Pôle de réadaptation psycho-sociale · Education thérapeutique du patient (ETP) · Appartements associatifs



## Réadaptation | Autonomie | Vieillesse

Service de gériatrie · Consultations spécialisées : mémoire, onco-gérontologie · Equipe mobile de gérontologie (EMG) · Maison d'accueil spécialisée (MAS) · Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR) : orientation gérontologique, neurologique, polyvalente · Unité de soins de longue durée (USLD) · Etablissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes (EHPAD)



## Urgences et soins non programmés

Service mobile d'urgence et de réanimation (SMUR) · Service d'accueil des urgences · Psychiatrie de liaison · Unité de court séjour d'urgence (UHCD) · Permanence d'accès aux soins de santé (PASS) · Centre d'accueil et de soins non programmés (CSNP) · Equipe mobile psychiatrie précarité (EMPP) · Cellule d'urgence médico-psychologique (CUMP)

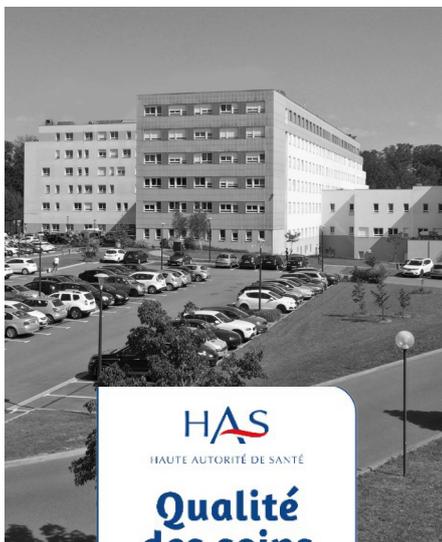


## Médico-technique

Pharmacie · Stérilisation · Biologie médicale · Imagerie médicale · Médecine nucléaire et examens TEP-scan

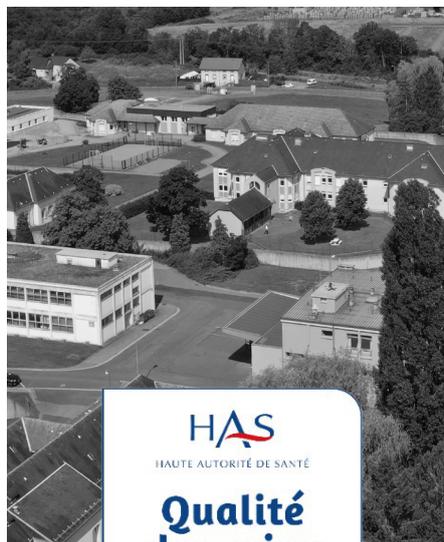
# La qualité des soins

## au sein du GHT de Moselle-Est



### CH de Sarreguemines

Qualité des soins confirmée  
Établissement certifié (2024)



### CHS de Sarreguemines

Qualité des soins confirmée  
Établissement certifié (2023)



### CHIC Unisanté de Forbach

Qualité des soins à améliorer  
Établissement certifié sous conditions (2023)

#### Hôpital Saint-Joseph (Sarralbe)

Visite de certification prévue en déc. 2024

#### MAS (CHS)

Évaluation externe à venir

#### EHPAD Myosotis (CHS)

Appréciation favorable du niveau global de qualité (2024)

#### EHPAD Les Hirondelles (Saint-Avold)

Évaluation externe à venir (février 2025)

#### EHPAD Home des 4 saisons (Puttelange-aux-lacs)

Appréciation favorable du niveau global de qualité (2024)

#### EHPAD A l'orée du bois (Forbach)

Évaluation externe à venir (février 2025)

#### EHPAD Saint-Joseph (Sarralbe)

Évaluation externe à venir (septembre 2025)

# Le projet médico-soignant partagé

2024 - 2028

Le projet médico-soignant partagé formalise les objectifs stratégiques et opérationnels. Il combine plusieurs approches : par filières de soins, par type de public, par thématique transversale.

Il définit les principes d'organisation des activités avec leur déclinaison par établissement.

Cette actualisation du projet, élaboré de manière collective avec une participation fondamentale des professionnels du groupement, réunit les actions médico-soignantes communes aux établissements du groupement.

Le projet Médico-soignant Partagé est tout particulièrement conçu en articulation avec :

- Le Projet Régional de Santé de l'ARS Grand-Est 2018-2028, et le Schéma Régional de Santé de 2023 ;
- Chaque projet d'établissement des établissements membres du groupement.



## Nos ambitions principales sont les suivantes :

- 01** Conforter les prises en charges des patients du territoire pour offrir des soins sûrs, accessibles et à proximité
- 02** Améliorer les organisations internes en améliorant leur efficacité et leur graduation à qualité des soins constante
- 03** Travailler en ouverture et en complémentarité avec les acteurs du territoire
- 04** Renforcer les pôles d'expertise, développer les réponses aux besoins de soins de la population du territoire, investir dans de nouvelles technologies

Retrouvez les Projets d'établissement de chaque membre du groupement :

Scannez pour  
les PE du CHS



Scannez pour  
les PE du CH



Scannez pour  
les PE du CHIC



## sur quelques axes



### Structurer l'activité chirurgicale et obstétricale dans le GHT

Alors que globalement la répartition des activités de chirurgie suit une approche complémentaire, l'enjeu est de pouvoir atteindre une meilleure organisation commune.

*Modalités d'intervention et condition d'accès au bloc des différents établissements*

*Interfacer les pôles de chirurgie du CH et du CHIC*

*Amélioration de l'adressage et de l'orientation des personnes au sein du groupement*

*Réflexion sur le développement de la chirurgie de la thyroïde à l'échelle du GHT*



### Pair-aidance / Patients experts (PA/PE)

Les différents services au sein du groupement pourraient inclure davantage les patients dans leur prise en charge et ainsi faciliter l'acceptation des diagnostics et des traitements. Un travail à l'échelle du groupement faciliterait le développement de la pair-aidance.

*Créer un comité de pilotage à l'échelle du GHT sur le dispositif de pair-aidance/patients-experts.*

*Déterminer une approche commune sur l'intégration des PA/PE en dehors des programmes d'éducation thérapeutique*

*Gérer en commun la formation et l'accompagnement des PA/PE*

*Instaurer des liens avec les associations PA/PE au niveau du GHT*



### Structurer les admissions directes en gériatrie et développer en gérontopsychiatrie

De nombreuses personnes nécessitant des soins en gériatrie transitent par les services d'urgences avant d'être réorientées vers un suivi plus adapté. Pouvoir être admis directement dans le bon service répond à plusieurs enjeux dont d'abord celui de faire bénéficier d'une prise en charge de meilleure qualité.

*Etablir un annuaire des médecins et des professionnels intervenant dans la prise en charge de la personne âgée (cf. groupe de travail territorial porté par l'hôpital de Sarralbe)*

*Etablir des conventions avec les réseaux de soins ou d'aide de la vie de tous les jours en faveur des personnes âgées*

*Etablir des conventions avec les CPTS*

*Mettre en place un partage informatique de la disponibilité des lits gériatriques en temps réel pour tous les partenaires du territoire*



## Gastro-entérologie

L'activité d'endoscopie est menacée, par la raréfaction des gastro-entérologues, alors qu'elle est pourtant essentielle pour les activités de chirurgie digestive. Un travail tant pour dégager du temps pour cette activité que pour recruter des gastro-entérologues est possible. Son efficacité dépend d'une forte coopération entre le CH et le CHIC.

*Recruter des spécialistes en gastro-entérologie à l'échelle du groupement*

*Coopérer sur la permanence des soins au regard des obligations en gastro-entérologie*

*S'accorder sur l'utilisation des plages d'endoscopie communes*

*Concerter le développement de nouvelles activités attractives pour ces spécialistes*



## Laboratoire

Réorganiser l'activité des laboratoires au sein du groupement .

Les activités des laboratoires, situés à l'hôpital Marie-Madeleine et à l'hôpital Robert Pax, rencontrent certaines difficultés du fait des enjeux de recrutement de personnel qualifié. Mutualiser les politiques d'examen devient alors un levier de consolidation de la fourniture de ce support aux soins. Par ailleurs, une mutualisation permettra une politique d'investissement commune et plus avantageuse.

*Intégration informatique des résultats pour l'ensemble des laboratoires*

*Accréditation commune*

*Plan d'investissement commun notamment pour les automates*

*Réflexion commune sur l'amélioration des pratiques de prélèvement de prescription des cliniciens et actualisation des bilans-type en fonction de l'offre disponible.*

## Fédérations médicales inter-hospitalières (FMIH)

10 FMIH sont en cours de structuration pour structurer l'ensemble des axes du Projet Médico-soignant Partagé afin de porter les projets et actions.

Scannez pour voir le PMSP



## sur la filière gériatrique

En 2022, l'appel à projet de l'ARS ayant pour objectif d'éviter le passage aux urgences des personnes âgées de plus de 75 ans a apporté un cadre plus structuré sur la filière gériatrique en Moselle-Est.

La filière rassemblant les partenaires sanitaires, médico-sociaux, libéraux et territoriaux intervenant dans la prise en soins et de l'accompagnement des personnes de plus de 75 ans, s'est alors doté d'un COPIL associant gériatres chefs et pôle et directions des établissements, membres du groupement ainsi que de l'hôpital de Saint-Avold.

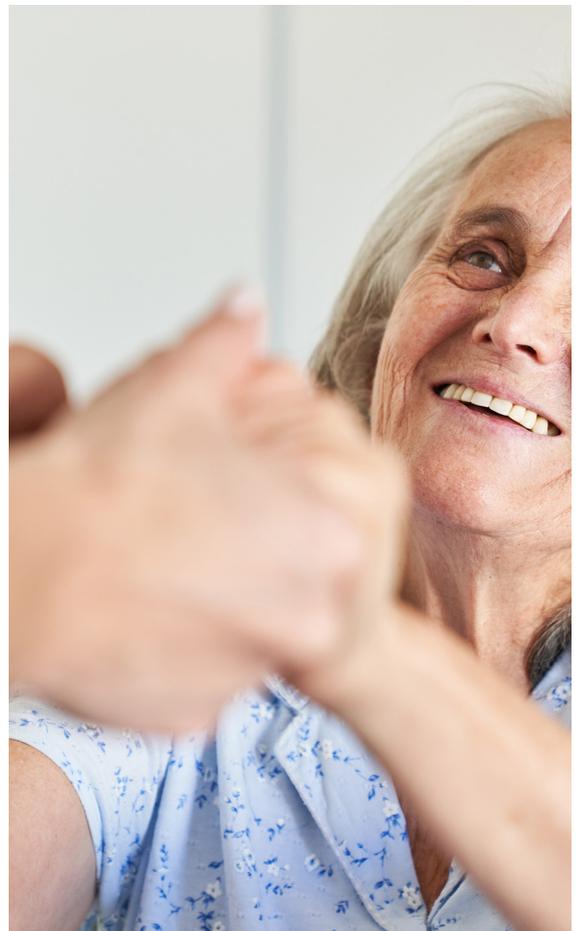
Au travers de ses groupes de travail et de diverses actions, elle cherche à améliorer la fluidité du parcours de la personne âgée.

### Axes de travail engagés à ce jour :

- Communication auprès des médecins traitants de Moselle-Est sur les modalités d'admission directes en services de soins.
- La formation pluridisciplinaire des professionnels de Moselle-Est sur les thématiques de la dépendance iatrogène, les sorties hospitalières et le repérage de la fragilité, afin d'échanger sur des pratiques et à terme les partager.
- La participation au déploiement du dispositif ASSURE (Amélioration des Soins d'Urgence en EHPAD) pour diminuer les passages évitables aux urgences des résidents d'EHPAD en formant les professionnels.
- A partir de septembre 2024, expérimentation d'une infirmière dédiée au parcours de la personne âgée de plus de 75 ans positionnée aux urgences de l'hôpital R. Pax de Sarreguemines.

### Axes de travail à venir prochainement :

- Outillage commun entre ville et hôpital pour fluidifier les sorties et en améliorer la qualité.
- Inscrire les parcours de soins des personnes âgées dans un plan de lutte contre la dépendance iatrogène (ou nosocomiale) en déployant des procédures d'admission et de repérage des fragilités spécifiques.



La plateforme collaborative PLEXUS pour y retrouver tous les travaux des groupes de travail et les projets en cours de la filière gériatrique.

#### Contact

[filiere-geriatrique@hopital-sarralbe.fr](mailto:filiere-geriatrique@hopital-sarralbe.fr)

#### Coordinatrice de filière

06 29 95 60 70

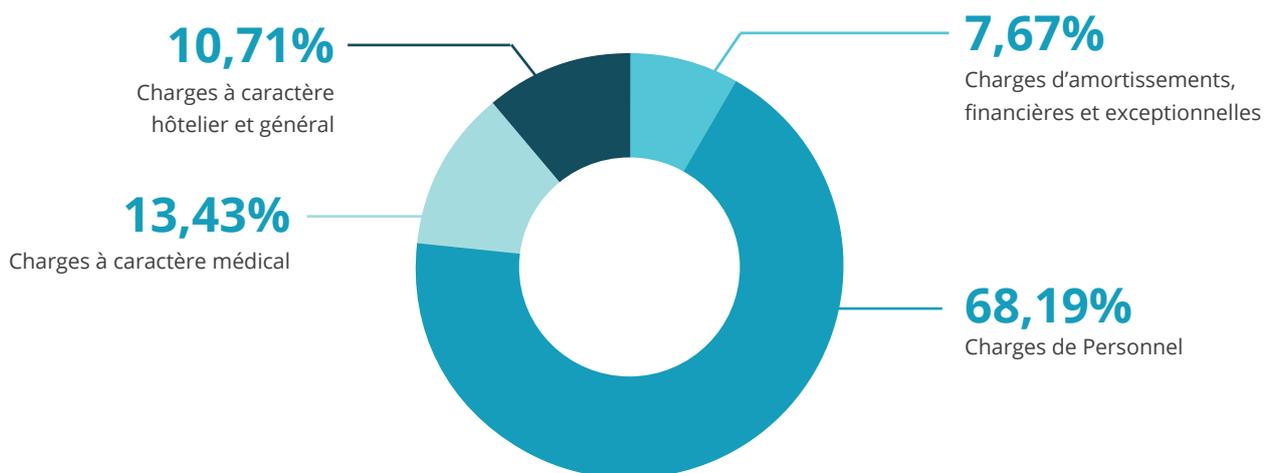
# Budget consolidé

Chiffres 2023, hors Hôpital-Ehpad de Sarralbe

**Budget**

**319 786 603 €**

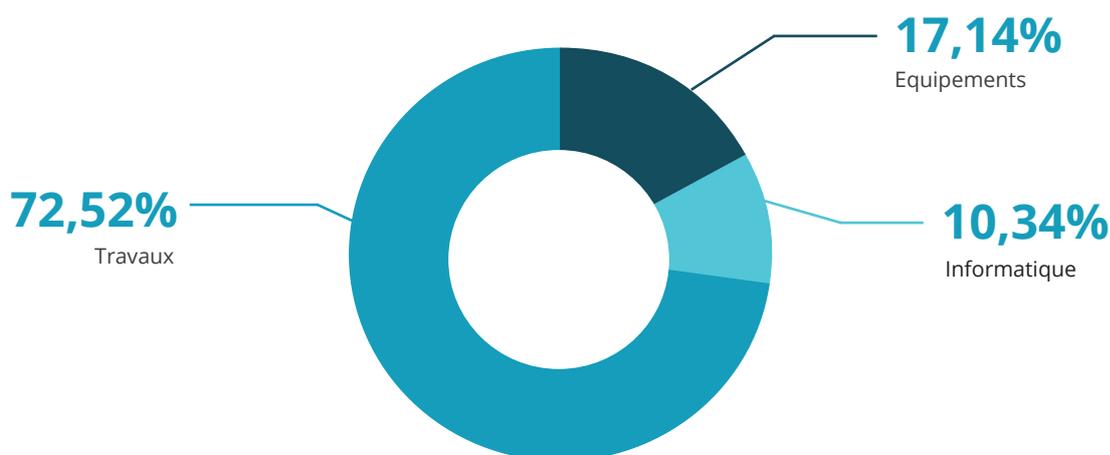
*Hors comptes doubles*



**Investissements**

**14 001 963 €**

*Hors comptes doubles*



Scannez pour voir l'intégralité des chiffres clefs 2023



# Les instituts de formation en soins infirmiers (IFSI)

Ipsi de forbach | Ipsi de sarreguemines

Etudiants par promotion, rentrée 2024

**106**

FORBACH

**102**

SARREGUEMINES

Taux de réussite

**98,1 %**

## Admission

Via Parcours Sup, via évolution ou réorientation professionnelle

## Durée de formation

3 ans, avec 4200 heures réparties en 2100 heures théoriques et 2100 heures de stage.

## Les enseignements à l'IFSI et en distanciel

Les étudiants sont accompagnés pour devenir des professionnels compétents par l'individualisation des apprentissages et des méthodes interactives : cours magistraux, travaux dirigés, travaux personnels guidés, journées thématiques, supports à la formation des étudiants (centres de documentation, plateforme pédagogique donnant accès à des ressources numériques, chaîne YouTube dédiée)

## Une part primordiale de la pratique

L'acquisition des gestes techniques et d'un juste positionnement de soignant passe par des mises en situation et beaucoup de pratique : travaux pratiques, **laboratoire de simulation** et stages. Soit individuellement, soit en équipe, l'étudiant répond à des situations simples au départ et plus complexes par la suite.

Le débriefing est un facteur indispensable de progression. Il permet d'apporter des précisions, une remédiation sur les éventuelles erreurs des étudiants.

## Notre point fort : une stratégie d'accompagnement individualisée de l'étudiant

Un référent pédagogique, qui fait partie de l'équipe de formateurs, assure un **accompagnement individualisé** et rapproché durant les 3 années de formation. Interlocuteur privilégié, il aide à surmonter les éventuelles difficultés et conseille l'étudiant dans la construction de son parcours professionnel.

## Ouverture professionnelle

La formation des IFSI est certifiée QUALIOPi.

Les IFSI du groupement proposent depuis une dizaine d'années une **option transfrontalière en partenariat avec l'Allemagne**. Elle peut déboucher sur une certification si suffisamment de modules sont obtenus. Ils sont également adhérents de la charte Erasmus.

# Gouvernance

## du GHT de Moselle-Est

### Instances du groupement

#### Collège médical de groupement

À l'instar d'une Commission médicale d'établissement, cette instance est chargée d'identifier les parcours de soins et plus généralement d'animer la réflexion médicale pour offrir des soins de qualité et organisés de façon graduée.

#### Comité stratégique

Pilotée par le Directeur du CH de Sarreguemines, et composée de médecins, soignants, administratifs, elle associe plusieurs profils représentant l'ensemble des établissements. Il s'agit de l'instance exécutive du groupement. A ce titre elle se prononce notamment sur les orientations à poursuivre en matière de fonctionnement et d'évolution du groupement

#### Comité des usagers

Cette instance promeut les droits des usagers et veille à leur respect ainsi qu'à l'amélioration des prises en charge à l'échelle du groupement.

#### Commission des soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques de groupement

Cette instance épaulé l'élaboration et la mise en œuvre du projet médico-soignant partagé.

#### Comité territorial des élus locaux

Son rôle est d'évaluer les actions mises en œuvre par le groupement pour garantir l'égalité d'accès à des soins sécurisés et de qualité sur l'ensemble du territoire.

Scannez pour voir  
l'organigramme du GHT



### Plusieurs directions fonctionnelles communes

En 2024, les directions suivantes sont mutualisées pour l'ensemble du groupement :

- Direction des achats de territoire
- Direction des Affaires juridiques et des autorisations d'activité
- DIM – département d'information médicale de territoire
- Direction des systèmes d'information de territoire
- Direction des Parcours patients et des projets
- Direction des Instituts de Formation en soins infirmiers (IFSI)
- Direction des ressources humaines, sur la partie Gestion prévisionnelle des métiers et des compétences et sur la stratégie d'attractivité et de formation des métiers non médicaux

# Grands projets



Robot d'assistance chirurgicale

## Chic Unisanté +

- Rénovation et réaménagement du service des urgences
- Plateforme de consultation en pédiatrie et en gériatrie

## Centre Hospitalier R-Pax

- Robot d'assistance chirurgicale
- Rénovation et réaménagement du service d'accueil des urgences



Extension de l'IFSI de Sarreguemines

## Centre Hospitalier Spécialisé

- Nouvelle UMD (Unité pour Malades Difficiles)
- Appartements associatifs
- Chambres de répit

## IFSI

- Extension de l'IFSI de Sarreguemines
- Extension de l'IFSI de Forbach



Blanchisserie de territoire interhospitalière

## Hôpital - Ehpad Saint-Joseph

- Organisation de la filière gériatrique sur le territoire de Moselle-Est

## Groupement Hospitalier de Territoire

- Blanchisserie de territoire interhospitalière
- Déploiement de nouveaux protocoles antibiotiques
- Panneaux photovoltaïques

# Coopérations

## Avec les centres de recours et d'expertise voisins

Une convention d'association est établie avec le CHRU de **Nancy**, et le CPN (Centre Psychothérapique de Nancy) à Laxou. Des coopérations sont également en place avec le CHR **Metz-Thionville** ainsi que les Hôpitaux universitaire de **Strasbourg**.

Ces coopérations permettent la réalisation de consultations avancées sur notre territoire (ex : à Bitche en chirurgie digestive, à Sarreguemines en hématologie...)

## Avec les autres hospitaliers sur le territoire de Moselle-Est ou limitrophes

- L'Hôpital de Freyming-Merlebach géré par le groupe Filieris
- L'Hôpital de Saint-Avold géré par le groupe SOS
- L'Hôpital Saint-Joseph de Sarralbe, sur la filière gériatrique
- Le Centre Hospitalier de Saverne (67), en cas de structuration sur les filiales urologiques (depuis Sarreguemines) et sexologie (depuis Saverne)

## Avec les acteurs du PTSM 57 (Projet Territorial de Santé Mentale) et notamment les CHS de Jury et de Lorquin

Dont le coordinateur est co-porté par le CHS de Sarreguemines.



## Avec la médecine de ville et les paramédicaux du territoire

Plusieurs dispositifs facilitent la coopération avec les professionnels de santé libéraux, qu'ils soient médecins ou plus largement dans le domaine de la santé (infirmiers, sage-femmes, kinésithérapeutes, psychologues, aides-soignants, auxiliaires de vie, transporteurs sanitaires, pharmacies, laboratoires, etc)

Les Communautés professionnelles de Territoire de Santé (CPTS) et Contrats Locaux de Santé (CLS) sont des plateformes particulièrement utiles pour une approche conjointe, et une amélioration des parcours des patients sur le territoire et la santé de la population.

Sont à mentionner : CPTS Forbach-porte de France, CPTS Val de Sarre de Sarreguemines, CPTS du pays de Bitche et les CLS de Forbach, Sarreguemines (en phase d'élaboration) et de Bitche.

## Volet transfrontalier

Le voisinage immédiat du territoire de la Sarre par la population et les fortes interactions existantes entre les collectivités et nos établissements amènent à rechercher un développement des coopérations avec les établissements hospitaliers allemands situés sur le territoire de l'Eurodistrict, allant des territoires de Moselle-Est aux collectivités proches du Land de Sarre. Ces coopérations se justifient dans l'intérêt des patients.

Cette coopération est déjà effective dans le domaine de la cardiologie (avec le SHG Völklingen) pour la prise en charge des insuffisances cardiaques aiguës et dans le domaine de la formation paramédicale (avec la SHG Bildung). Deux autres domaines, dans le cadre de la convention MOSAR, sont en cours de structuration : l'accueil de patients allemands en médecine nucléaire et la prise en charge de patients français pour certains actes de neurologie (avec le Klinikum Saarbrücken).





### Centre Hospitalier Spécialisé

1, rue Calmette  
BP 80027 - 57212 Sarreguemines  
☎ 03 87 27 98 00 📠 03 87 27 98 08

### Centre Hospitalier de Sarreguemines

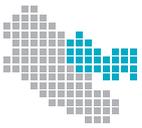
2, rue René-François Jolly  
BP 50025 - 57211 Sarreguemines  
☎ 03 87 27 33 10 📠 03 87 27 34 89

### Chic Unisanté +

2, rue Thérèse  
BP 80229 - 57604 Forbach  
☎ 03 87 88 80 00 📠 03 87 88 80 27

### Hôpital- Ehpad Saint-Joseph

12, rue de l'hôpital  
57430 SARRALBE  
☎ 03 87 97 32 00 📠 03 87 97 02 66

**GHT**   
GROUPEMENT HOSPITALIER  
DE TERRITOIRE DE *Moselle-est*

